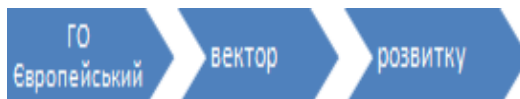




EMBASSY OF THE UNITED STATES
KYIV, UKRAINE



**ГО «Фонд розвитку міста Миколаєва»
ГО «Європейський вектор розвитку» (м. Херсон)**

**Тренінг – курс №4 в
Школі громадських префектів:
«Стратегічне планування діяльності коаліції «Громадська префектура N-області»**

27-28 вересня 2019 р

Місце проведення : конференц-зал готелю «Інгул» (м. Миколаїв, вул. Адміральська, 34).

Мета тренінгу: Надати учасникам теоретичні знання щодо організації та здійснення процесу стратегічного планування діяльності Громадських префектур (ГП) Миколаївської /Херсонської областей.

Завдання тренінгу:

- Отримання знань з питань особливостей стратегічного планування та стратегічного плану Коаліції ГП
- Визначення стратегічних напрямків та цілей і розробки операційного плану до даних цілей.

Стратегічний план діяльності коаліції громадських префектів має дати відповіді на прості запитання:

- Де ми є? Куди хочемо дійти? Як ми збираємось цього досягти?

Місія – це твердження, що визначає, хто ми, для чого ми існуємо, яким способом реалізуємо свої задачі та чого хочемо. Бачення – це картина майбутнього. Бачення може змінюватися, місія більш стабільна, але може бути переглянута відповідно до обставин. Бачення відповідає на питання: якою буде Коаліція ГП в майбутньому? Коли саме вона стане такою? Яким шляхом вона повинна іти?

Більше, ніж на 5 років стратегічні плани ніхто не пише. В нашому турбулентному середовищі на 3 роки – це взагалі героїзм. Але бачення має виходити за межі цього планування.

Фінансові запаси мають бути частиною стратегічного плану.

Залучення людей «зі сторони» є дуже важливою складовою для створення стратегічного плану.

Учасники: представники громадських організацій та ініціативних груп з Миколаївської, Херсонської областей – підписанти Меморандуму про створення Громадської префектури (ГП) в Миколаївській /Херсонській області та організації (ініціативні групи), що мають намір долучитись до Коаліцій ГП.

Тренер : Тетяна Золотухіна, експерт ГО «Фонд розвитку м. Миколаєва»

Програма

1 день

10-00- 10-30	Вітальна кава.
10-30 – 10-40	Привітання учасників, ознайомлення з порядком проведення тренінгу
10-40 – 11-50	Стратегічне планування: - поняття та сутність стратегічного планування; - місія Коаліції та її уточнення.
11-50—13-15	Вплив зовнішнього та внутрішнього середовища на Коаліцію ГП; SWOT аналіз та аналіз зацікавлених сторін
13-00 – 13-40	Перерва на обід
13-40--15-30	Визначення стратегічних напрямків та цілей Коаліції ГП. Визначення ресурсів, необхідних для досягнення стратегічних цілей. Використання людських ресурсів та потенціалу Коаліції ГП.
15-30—15-45	Брейк – кава
15-45—16-40	Розробка операційного плану діяльності Коаліції ГП; Розрахунок вартості виконання намічених стратегічних цілей.
16-40—17-10	Обговорення, відповіді на питання та підведення підсумків 1 дня

2 день

9-30—10-30	Дискримінаційний та кластерний аналіз Коаліції ГП
10-00—10-30	Групування факторів конкурентоздатності Коаліції ГП
10-30—11-15	Залучення ресурсів для ефективної діяльності Коаліції ГП.
11-15 – 11-30	Брейк – кава
11-30—13-00	Побудова матриці «Привабливість галузі/Позиція в конкуренції» (модель GE/McKinsey) для Коаліції ГП.
13-00—13-45	Перерва на обід
13-45—14-30	Обговорення адвокасі-компонентів Коаліції ГП в кожній з областей
14-30—15-00	Відповіді на питання та підведення підсумків 2 дня. Від'їзд учасників

Тренінг *проводиться в рамках «Громадська префектура (ГП) для прозорості та ефективності місцевих бюджетів»*, якій реалізує ГО «Фонд розвитку міста Миколаєва» спільно з ГО «Європейський вектор розвитку» за підтримки Фонду сприяння демократії Посольства США в Україні